

## 株主の皆様へ

#### ごあいさつ

株主の皆様におかれましては、ますますご清栄 のこととお喜び申し上げます。

当社は、平成22年3月31日をもちまして、第54 期 (平成21年4月1日から平成22年3月31日まで) の決算を終了いたしましたので、ここにご報告申 し上げます。

#### (1) 事業の経過及びその成果

当連結会計年度における我が国経済は、在庫調 整の進展や、輸出や生産の増加により、景気の持 ち直し傾向が見られるものの、雇用情勢・所得環 境の悪化が続き、消費低迷に加えてデフレが長期 化するなど厳しい状況で推移しました。

このような経済情勢のなかで、当社グループを とりまく事業環境は、ゴルフ場業界では経営合理 化の強化、製紙業界では減産の継続、また緑化工 事業界では公共工事、民間工事ともに減少が続く など、引き続き厳しい状況下にありました。

このような状況のもと、当社グループは総力を 挙げて、主力商品の拡販、販路の開拓および技術 サービスに徹した営業活動を強化するとともに新 剤の上市、拡販を図る一方、原価の低減、経費の 圧縮に努め、連結業績の向上に努めました。

以上の結果、当連結会計年度の売上高は109億2 千9百万円(前連結会計年度と比べ5億5百万円 (4.4%) の減少) となりました。利益面につきまし ては、営業利益は2億4千6百万円(前連結会計 年度と比べ1億1千5百万円(87.9%)の増加)と なり、経常利益は2億7千6百万円(前連結会計 年度と比べ1億6百万円(63.0%)の増加)となり、 当期純利益は8千6百万円(前連結会計年度と比 べ8千1百万円の増加)となりました。

事業部門別の概況は、以下のとおりであります。

#### 緑化関連薬剤・資材事業部門

主要需要先のゴルフ場業界は、入場者数の増加 基調にあるものの、全体としては景気後退の影響 により地域間格差やプレー料金の低価格傾向にあ り、収益改善のための経営合理化が続きました。 また道路、鉄道等の緑地分野においても、資材需 要の回復傾向が見られるものの、企業間の競争は 一段と激化しました。

このような状況下、当事業部門は、主要除草剤 「ウェイアップフロアブル」、抑草剤「ショートキー プ液剤 | などの主力商品に加え、新剤として除草 剤「サプライズフロアブル」、殺菌剤「ガイア顆粒 水和剤」、殺虫剤「アストロ乳剤」などの拡販に努 めました。またゴルフ場の総合メンテナンス受託 などの事業分野拡大を図りましたが、除草剤を中 心に全体的な市場の落ち込みに加え、芝用肥料が 減少しました。この結果、当事業の売上高は78億 7千2百万円と前連結会計年度を3億1千1百万 円 (3.8%) 下回りました。

#### 産業用薬品事業部門

主要需要先の製紙業界は、洋紙、板紙などの大 幅な需要減少に対応した生産調整が続きました。

このような状況下、当事業部門は、製紙工場向 け新製品および新規需要先の開拓に傾注し、現場 に密着したテクニカルサービス営業に努めました 結果、主力剤の家庭紙向け剥離・コーティング剤、 スライムコントロール剤、防腐剤および異物除去 剤は堅調に推移しましたが、非製紙向け薬品は減 少しました。この結果、当事業の売上高は15億1 千4百万円と前連結会計年度を4千2百万円(2.7 %) 下回りました。

#### 土木緑化工事事業部門

緑化工事業界は、主要受注先である公共工事の 予算の削減により、受注が減少するとともに、景 気の後退に伴い民間大型工事も減少し、更に厳し い価格競争が続きました。

このような状況下、当事業部門は、環境対策・ 防災関連工事を強化し、校庭緑化工事、防災公園 工事の受注施工に加え、当社技術を生かしたゴル フ場関連工事などの受注活動に努めました。この 結果、当事業の受注工事高は10億8千1百万円と 前連結会計年度を2億5千4百万円(19.0%)下回

りました。また完成工事高は12億2百万円と前連 結会計年度を1億5千2百万円(11.3%)下回りま した。繰越工事高は2億4千7百万円と前連結会 計年度を1億2千1百万円(32.9%)下回りました。

#### その他事業部門

その他事業は、保険代理業・リース業および食 品添加物の販売などであり、当事業の売上高は3 億3千9百万円と前連結会計年度を1百万円(0.4 %) 上回りました。

#### (2) 対処すべき課題

景気全体は自律的な回復に至っておらず、先行 きの景気は不透明な状況にあり、企業の収益環境 は依然として厳しい状況が続くものと想定されま す。当社グループは、将来に向かって安定的かつ 持続的に利益ある成長ができる事業基盤の構築な らびにグループの総力を挙げてシェアの拡大と利 益の確保を図ることを経営の基本方針としており、 各事業部門の対処すべき課題については以下のと おり取り組んでまいります。

緑化関連薬剤・資材事業部門では、主要需要先 であるゴルフ場業界の厳しい経営環境に対応すべ く子会社との連携強化による販売基盤を一層高め、 地域に密着した積極的な営業活動と収益性の向上 に努めるとともに、除草剤「サプライズフロアブ ル」、殺菌剤「ガイア顆粒水和剤」、殺虫剤「アス トロ乳剤 | などの新剤および新たに芝用肥料のラ インナップに加わった「ニュースペック」シリー ズの普及推進活動を進めるなど、研究開発部門に 重点をおいて、新製品の上市を継続的に図るよう 努めてまいります。またゴルフ場等の総合メンテ ナンス受託については、更なる品質の向上と新規 ゴルフ場の受託拡大に努めてまいります。

産業用薬品事業部門では、製紙メーカーの品質 向上や、生産コスト削減に対する薬剤のニーズが、 より一層高まっているなか、国内外のメーカーと の業務提携を更に強化して、製紙メーカーの工程 に適した家庭紙、洋紙、板紙およびパルプ分野へ の差別化薬剤の拡販と新規機能性薬品の上市およ

び市場開拓に努めてまいります。

土木緑化工事事業部門では、引き続き環境・防 災関連工事やゴルフ場関連工事などの受注対策お よび新しい工法の開発、普及を推進し、受注高拡 大を図るとともに、自社ブランドの緑化資材を有 効に活用し、工期短縮、品質向上を図るなど、工 事原価管理を徹底し、収益力を高めてまいります。

以上の事業戦略を確実に実行し、全社を挙げて 業務改革、改善を図り、徹底したコスト削減に取 り組み、業績の向上に努めてまいります。

当社グループの企業理念「緑をつくり、育て、 守る | ことをモットーに環境関連事業を多角的に 展開し、企業価値の一層の向上を目指して引き続 き努力してまいる所存です。

以上のような状況において平成23年3月期の業 績につきましては、売上高114億円、経常利益3億 3千万円、当期純利益1億1千万円を見込んでお ります。

株主の皆様におかれましては、今後とも一層の ご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げま

平成22年6月



昭 代表取締役社長 菊島

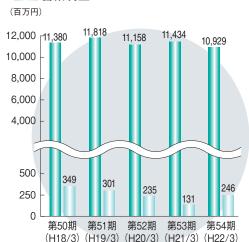
## 連結財務ハイライト

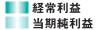
## **Consolidated Financial Highlights**

## セグメント情報

#### **Segment Information**

#### 売上高 営業利益

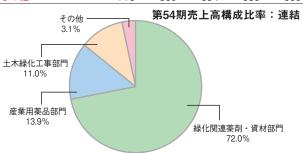






## 部門別売上高(連結)

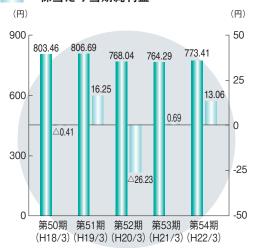




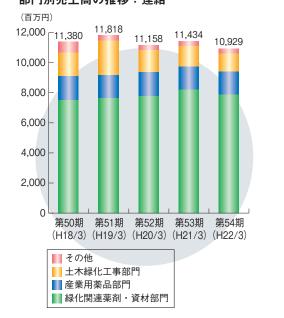
## 総資産純資産



## ■ 一株当たり純資産額■ 一株当たり当期純利益

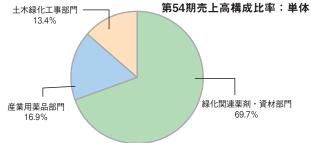


#### 部門別売上高の推移:連結

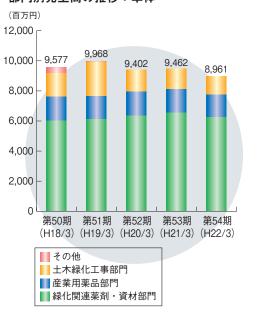


### 部門別売上高(単体)





#### 部門別売上高の推移:単体



3

### ●連結貸借対照表

科目	<b>当期 (第54期)</b> 平成22年 3月31日現在	<b>前期 (第53期)</b> 平成21年 3月31日現在
資産の部		
流動資産	5,805,143	5,879,745
現金及び預金	1,136,872	746,160
受取手形及び売掛金	2,498,509	2,552,257
完成工事未収入金	341,035	517,564
リース投資資産	287,992	326,458
商品及び製品	1,144,589	1,278,654
その他	396,144	458,650
固定資産	3,016,472	3,222,860
有形固定資産	1,517,152	1,554,346
建物及び構築物	190,658	226,195
土地	1,141,922	1,147,349
リース資産	126,584	141,038
その他	57,986	39,763
無形固定資産	143,286	164,832
投資その他の資産	1,356,033	1,503,682
投資有価証券	333,868	327,849
———— 繰延税金資産	289,471	300,808
リース投資資産	379,049	527,703
その他	353,644	347,320
資産合計	8,821,616	9,102,605

科目	<b>当期 (第54期)</b> 平成22年 3月31日現在	前期 (第53期) 平成21年 3月31日現在
負債の部		
流動負債	2,502,455	2,714,863
支払手形及び買掛金	1,365,934	1,347,669
工事未払金	205,544	396,871
リース債務	299,996	329,841
その他	630,980	640,480
固定負債	1,133,496	1,271,930
リース債務	433,371	569,316
退職給付引当金	456,653	438,892
その他	243,471	263,722
負債合計	3,635,952	3,986,793
純資産の部		
株主資本	5,063,936	5,010,838
資本金	1,102,428	1,102,428
資本剰余金	1,328,851	1,328,851
利益剰余金	2,651,591	2,598,287
自己株式	△18,934	△18,728
評価・換算差額等	54,767	48,343
その他有価証券評価差額金	54,767	48,343
少数株主持分	66,959	56,630
純資産合計	5,185,663	5,115,812
負債・純資産合計	8,821,616	9,102,605

単位:千円

<u>単位:千円</u>

## ●連結損益計算書

科目	<b>当期 (第54期)</b> 平成21年 4月1日から平成22年 3月31日まで	<b>前期 (第53期)</b> 平成20年 4月1日から平成21年 3月31日まで		
売上高	10,929,687	11,434,969		
売上原価	8,124,981	8,641,556		
売上総利益	2,804,705	2,793,413		
販売費及び一般管理費	2,558,540	2,662,375		
営業利益	246,165	131,038		
営業外収益	36,864	48,430		
営業外費用	6,787	9,956		
経常利益	276,243	169,512		
	5,577	27,193		
特別損失	34,623	40,122		
税金等調整前当期純利益	247,197	156,583		
	154,846	143,990		
少数株主利益	5,930	8,028		
当期純利益	86,419	4,564		

単位:千円

## ●連結キャッシュ・フロー計算書

科目	<b>当期 (第54期)</b> 平成21年 4月1日から平成22年 3月31日まで	<b>前期 (第53期)</b> 平成20年 4月1日から平成21年 3月31日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	586,970	△6,380
投資活動によるキャッシュ・フロー	△19,337	27,949
財務活動によるキャッシュ・フロー	△176,919	△239,256
現金及び現金同等物の増加 (△減少) 額	390,712	△217,686
現金及び現金同等物の期首残高	745,160	962,847
現金及び現金同等物の期末残高	1,135,872	745,160

単位:千円

## ●連結株主資本等変動計算書 平成21年4月1日から平成22年3月31日まで

		株主資本					
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計		
平成21年3月31日残高	1,102,428	1,328,851	2,598,287	△18,728	5,010,838		
連結会計年度中の変動額							
剰余金の配当			△33,097		△33,097		
当期純利益			86,419		86,419		
自己株式の取得				△264	△264		
自己株式の処分			△18	58	39		
株主資本以外の項目の 連結会計年度中の変動額(純額)							
連結会計年度中の変動額合計	_	_	53,304	△205	53,098		
平成22年3月31日残高	1,102,428	1,328,851	2,651,591	△18,934	5,063,936		

単位:千円

	評価・換算	差額等			
	その他有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	少数株主持分	純資産合計	
平成21年3月31日残高	48,343	48,343	56,630	5,115,812	
連結会計年度中の変動額					
剰余金の配当				△33,097	
当期純利益				86,419	
自己株式の取得				△264	
自己株式の処分				39	
株主資本以外の項目の 連結会計年度中の変動額(純額)	6,423	6,423	10,329	16,753	
連結会計年度中の変動額合計	6,423	6,423	10,329	69,851	
平成22年3月31日残高	54,767	54,767	66,959	5,185,663	

単位:千円

# 個別財務諸表

## **Non-Consolidated Financial Statements**

### ●貸借対照表

- 3C 111 3/3 7/1/2C		
科目	<b>当期 (第54期)</b> 平成22年 3月31日現在	前期 (第53期) 平成21年 3月31日現在
資産の部		
流動資産	5,571,221	5,382,308
固定資産	1,995,319	2,247,260
有形固定資産	891,623	881,656
無形固定資産	5,144	9,346
投資その他の資産	1,098,551	1,356,257
資産合計	7,566,541	7,629,569
負債の部		
流動負債	1,876,576	1,998,383
固定負債	475,265	438,952
負債合計	2,351,841	2,437,336
純資産の部		
株主資本	5,173,973	5,150,058
資本金	1,102,428	1,102,428
資本剰余金	1,328,851	1,328,851
利益剰余金	2,766,376	2,742,255
自己株式	△23,682	△23,477
評価・換算差額等	40,726	42,174
その他有価証券評価差額金	40,726	42,174
純資産合計	5,214,699	5,192,232
負債・純資産合計	7,566,541	7,629,569

### ●損益計算書

• *** = **		
科目	当期 (第54期) 平成21年 4月 1日から 平成22年 3月31日まで	前期 (第53期) 平成20年 4月 1日から 平成21年 3月31日まで
売上高	8,961,607	9,462,325
売上原価	7,129,654	7,609,964
売上総利益	1,831,953	1,852,361
販売費及び一般管理費	1,701,708	1,772,783
営業利益	130,244	79,577
営業外収益	35,425	39,297
営業外費用	1,292	1,790
経常利益	164,378	117,084
特別利益	2,257	4,464
——————— 特別損失	7,403	5,123
税引前当期純利益	159,232	116,425
法人税等	101,996	89,464
当期純利益	57,236	26,960
		* 4. 7 D

単位:千円

#### ●株主資本等変動計算書 平成21年4月1日から平成22年3月31日まで

株主資本							評価・換	算差額等						
		資本駅	自余金			利益剰余金					その他	評価・		
	資本金	資本準備金	資本剰余金 合 計	利益準備金	70	の他利益剰系	金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	有価証券	換算差額等	純資産合計	
			貝本牛伽亚	숨 計	71量牛侧亚	研究開発積立金	別途積立金	繰越利益剰余金	숨 計			評価差額金	合計	
平成21年3月31日残高	1,102,428	1,328,851	1,328,851	128,500	300,000	2,170,000	143,755	2,742,255	△23,477	5,150,058	42,174	42,174	5,192,232	
事業年度中の変動額														
剰余金の配当							△33,097	△33,097		△33,097			△33,097	
当期純利益							57,236	57,236		57,236			57,236	
自己株式の取得									△264	△264			△264	
自己株式の処分							△18	△18	58	39			39	
株主資本以外の項目の 事業年度中の変動額(純額)											△1,447	△1,447	△1,447	
事業年度中の変動額合計	_	_	_	_	_	_	24,120	24,120	△205	23,914	△1,447	△1,447	22,466	
平成22年3月31日残高	1,102,428	1,328,851	1,328,851	128,500	300,000	2,170,000	167,876	2,766,376	△23,682	5,173,973	40,726	40,726	5,214,699	

単位:千円

(平成22年3月31日現在)

## (平成22年3月31日現在)



本 社	± =	〒110-0005	東京都台東区上野二丁目12番20号 (NDKロータスビル)
			(NDRローダスとル) TEL (03) 3833-6321 (代表)
			FAX (03) 3833-6325
本 社 分 9	<b>₽</b> =	₹422-8058	
·+· 1± // =	_	0000	TEL (054) 283-5555 (代表)
			FAX (054) 284-1769
仙台支后	吉 =	〒980-0011	宮城県仙台市青葉区上杉三丁目3番17号
			(長田ビル)
			TEL (022) 222-9599 (代表)
			FAX (022) 267-6505
東京支瓜	吉 =	₸110-0005	東京都台東区上野二丁目12番20号
			(NDKロータスビル)
			TEL (03) 3835-8134 (代表)
±2 🖂 🛨 F	<u>.</u> -	_ 400 0050	FAX (03) 3835-8136
静 问 文 /	与 -	₹422-8058	
			TEL (054) 283-5555 (代表)
々十日士「	<del>-</del> =	₹460-0011	FAX (054) 284-1769 愛知県名古屋市中区大須四丁目1番71号
<b>石口座又</b> /	<b>=</b>	1 400-0011	受和宗石百座川中区入須四 J 日 1番 / 1 写 (矢場町中駒ビル)
			て TEL (052) 262-2861 (代表)
			FAX (052) 251-3495
大 阪 支 に	吉 =	T560-0082	大阪府豊中市新千里東町一丁目5番3号
/ 1/2 / 1/	_	. 000 0002	(千里朝日阪急ビル)
			TEL (06) 6871-1691 (代表)
			FAX (06) 6871-1811
グリーン研究	所 =	∓437-1218	静岡県磐田市南田伊兵衛新田859番地の1

TEL(0538)58-1282(代表) FAX(0538)58-1714

,	* 5	1 110-0003	RS部合来区上打二丁日12番20号 (NDKロータスビル)
			TEL (03) 3833-6321 (代表)
			FAX (03) 3833-6325
Ē	富士営業所	〒417-0047	静岡県富士市青島町180
			(加藤ビル)
			TEL (0545) 57-3783 (代表)
	5 <del>1</del> <del>2</del>	_ 400 0000	FAX (0545) 57-3784
â	台古屋宮葉所	T486-0838	愛知県春日井市弥生町字松本1522番地
			(王子テックセンター内)
			TEL (0568) 89-5771 (代表)
			FAX (0568) 89-5772
7	大阪営業所	〒560-0082	大阪府豊中市新千里東町一丁目5番3号
			(千里朝日阪急ビル)
			TEL(06)6871-1691(代表)
			FAX (06) 6871-1811
ß	産薬研究室	₹424-0053	静岡県静岡市清水区渋川100
			(クミアイ化学工業㈱内)
			TEL(054)348-9010(代表)
			FAX (054) 348-9012
7	畐田 工場	〒437-1213	静岡県磐田市塩新田432番地の3
			TEL (0538) 55-5108 (代表)
			FAX (0538) 55-5104

車 克 党 業 所 〒110-0005 東京都台東区 F野-丁日12番20号

### 連結子会社

良地産業株式会	社
所 在 地	山口県下関市
資本金	90百万円
出資比率	100%
事業内容	緑化関連薬剤・資材の販売及び薬剤散布
14-12-A-11-TETT /	請負事業
株式会社理研メ	
所在地	静岡県静岡市
資本金	
出資比率	
事業内容	薬剤散布請負事業及びゴルフ場メンテナンス請
*****	負事業
浅田商事株式会	
所 在 地	東京都台東区
資 本 金	
出 資 比 率	100%
事 業 内 容	緑化関連薬剤・資材の販売及び薬剤散布
	請負事業
イハラ代弁株式	
所 在 地	静岡県静岡市
	12百万円
出 資 比 率	
事業内容	保険代理業及びリース業
中部リケン株式	
所 在 地	岐阜県可児市
資本金	10百万円
出資比率	100%
事 業 内 容	緑化関連薬剤・資材の販売及び薬剤散布
	請負事業

### 会社概要

商号 株式会社理研グリーン (英文: RIKENGREEN CO.,LTD.)

本社所在地 東京都台東区上野二丁目12番20号 (NDKロータスビル)

創立 昭和32年6月 資本金 1,102,428千円

従業員数 144名

主要な事業内容 緑化関連薬剤・資材の販売 製紙用・産業用薬剤の販売

緑化・造園工事

### 〔取締役及び監査役〕

地位			氏名		担当または重要な兼職の状況
代表取締役 取締役社長			菊島	昭	株式会社理研メンテ 代表取締役社長 中部リケン株式会社 代表取締役会長
常務取締役			宮田	敏宥	緑化薬剤・資材事業部、研究開発部担当 浅田商事株式会社 代表取締役社長 中部リケン株式会社 代表取締役社長
取	締	役	小田	高明	緑化薬剤・資材事業部担当常務取締役付 良地産業株式会社 代表取締役社長
取	締	役	竹下	俊彦	本社分室長兼土木緑化部長
取	締	役	川端	啓郎	総務部担当
取	締	役	新谷	博道	産薬部長
取	締	役	細川	寛治	経理部長
取	締	役	上田	一誠	イハラ建成工業株式会社 代表取締役社長
取	締	役	石原	英助	クミアイ化学工業株式会社 代表取締役専務取締役
常勤監査役			池田	恵一	
監	査	役	今村	寿彦	イハラケミカル工業株式会社 代表取締役専務取締役
監	査	役	高橋	軍治	ケイ・アイ化成株式会社 代表取締役社長
監	査	役	加藤	進	クミアイ化学工業株式会社 特販部長

#### 株式の状況

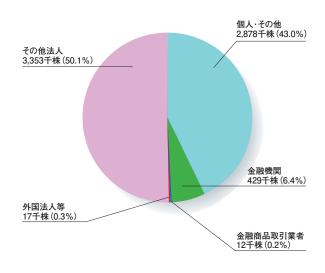
発行可能株式総数	18,000,000株
発行済株式の総数	6,691,300株
株主総数	882名

#### 大株主

株主名	持株数(株)	持株比率(%)
クミアイ化学工業株式会社	1,913,469	28.9
イハラケミカル工業株式会社	466,912	7.1
イハラ建成工業株式会社	450,604	6.8
ケイ・アイ化成株式会社	266,200	4.0
柴 崎 一 好	220,000	3.3
理研グリーン従業員持株会	174,488	2.6
株式会社三菱東京UFJ銀行	133,100	2.0
共栄火災海上保険株式会社	121,000	1.8
長 澤 の り	117,000	1.8
イハラ紙器株式会社	69,000	1.0
(>) ++++11. ++ + +	14\ + 1mpA   7=14	41 フルリナナ

(注)持株比率は、自己株式(72,960株)を控除して計算しております。

### 株式分布状況



### 株主メモ

事	業		年	度	毎年4月1日から3月31日まで
定	時	株主	E 総	숲	毎年6月
基		準		日	定時株主総会については3月31日、その他必要があるときはあらかじめ公告をする一定の日
配株	当 主	í 確	受 定	領 日	毎年3月31日及び中間配当金の支払いを行うときは9月30日
			管 理		三菱UFJ信託銀行株式会社 〒100-0005 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号
同	事 務	取	扱 場	所	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 各種お問い合せ <b>2</b> 0120-232-711 インターネットホームページ http://www.tr.mufg.jp/daikou/
上	場	取	引	所	大阪証券取引所(ジャスダック市場)
証	券	⊐	_	ド	9992
単	元	株	式	数	1,000株
公	告	の	方	法	電子公告(当社ホームページに掲載) ※やむを得ない事由により電子公告ができない場合は、日本経済新聞に掲載。

●IR情報を当社ホームページでご覧になれます。 ホームページURL http://www.rikengreen.co.jp/



〒110-0005 東京都台東区上野二丁目12番20号 (NDKロータスビル) TEL.03 (3833) 6321 (代表) http://www.rikengreen.co.jp/



